

## 台灣社會企業永續發展協會第一屆第一次會員大會紀錄

一、時間：105 年 10 月 1 日上午 10 點 30 分

二、地點：東海大學沈均生院長紀念講堂

三、出席人員：

應出席人數 43 人，實際出席 29 人，缺席 14 人

四、列席人員：

台中市政府 林依瑩副市長

東海大學 林振東副校長

台中市政府 廖素玲參議

立法院 張廖萬堅委員

台中市經發局 陳勻敏

台中市經發局 魏彰志

五、主席：陳國華 記錄：楊玉如

六、主席致詞：

感謝各位貴賓前來支持台灣社會企業永續發展協會的第一次會員大會。很久以前東海 EMBA 同學就有傳承自身經驗、回饋社會的想法，加上許恩得老師對社會企業的理念，我們召集東海 EMBA 從 98 屆至 104 屆的同學一起籌組一個 NPO 組織。在大家的推舉下，我很榮幸擔任籌備期間的籌備會主委。在籌備期間我們有很多的分工與組織架構，理念和做法互相激盪，經歷很長的一段時間終於得到內政部許可，今天我們揚帆展翅的時候。現在我簡單介紹一下台灣社會企業永續發展協會的組成，協會是由東海 EMBA 的四十幾位同學作為發起人發起，也有五、六位校外組織團體加入我們社團。

謝謝張廖萬堅先生在百忙中撥空參與，謝謝台中市政府廖素玲參議的支持，特別感謝校方、院方和 EMBA 給我們的很多支持。我也看到紅十字會的陳玠甫先生每場會議都出席，他給了我們很多寶貴的社福經驗。感謝這段時間我們的工作小組茂庭、伊彤、格林等等在籌備工作上的努力。總之，我要感謝的人很多，我相信每位發起人都是這個組織的重要幹部，每個發起人都是這個組織今後工作推動的重點和原動力。我們這次集合東海 EMBA 以及各系所，還有校外團體依法成立一個平台，希望透過我們訓練出來，有很好的管理與治理能力的社企人員達回饋社會之目的，也希望 EMBA 成立的台灣社會企業永續發展協會成為東海人的驕傲、台中這塊土地的驕傲，有一天甚至是台灣的驕傲、國際的驕傲，如同弘道老人基金會。如今弘道老人基金會執行長已升為副市長。謝謝大家。

七、來賓致詞：

(一)陳依瑩副市長致詞：

社會企業的目的是解決社會問題，由於台灣目前大部分的社福政策是針對非

營利組織所制定，社會企業無法獲得國家社福資源的支持，故期望台灣未來社福政策會更加開放，使社會企業組織得到公共支持。此外，站在市府角色上十分看好社會企業未來發展，亦將大力支持老、中、青不同年齡層針對不同議題所做的社企創業，希望更多社會企業組織在中台灣開花結果。

(二)林振東副校長致詞:

首先感謝林副市長撥空參與今天台灣社會企業永續協會的會員大會。我剛才聽籌備會主委報告聽到一個很熟悉的單位，我過去常幫內政部審查協會的通過，在我那邊通過的協會非常的少，很多協會籌備或成立的人員資歷水平不是那麼好，無法通過內政部的審查。我們協會能通過審查必然有很好的品質，會員素質高，故首先要恭賀在籌備主委的努力之下，也在許老師的加持下協會通過審查成立，我要在這裡說出我的第一道恭賀。

第二件事要感謝許教授。許教授在東海服務二十幾年，可說是東海為家，不僅在教學、學生輔導，甚至是最近很熱門的企業實習都有很多的投入，他在學校也主持了一個很大的計畫，國際職場實習計畫，獲教育部八、九年的補助，在學生實習這塊投入非常多，所以我第二個要謝謝許老師。

我看到社會企業這個名詞很有感觸，我們都知道社會安定企業就會做得好，而企業做得好社會自然就會安定，兩者息息相關。且東海大學社會科學院與管理學院的師生佔全校師生六成以上，可以說社會與企業是東海的主力，期盼協會能結合社會賢達與企業人士為國家栽培出優秀人才。

現在在大學教育裡面講求的不是只有學理而已，大學教授普遍都有這樣的認知，不是要培養學生成為教授，要培養學生走入社會，找到一份好工作。在這一塊一般的教授非常缺乏，包括我自己。我在東海服務三十四年，沒有在社會工作過一天，一路都是從學校走到學校，非常沒有社會企業的經驗。我相信在學校這樣的老師非常多，許教授是比較少數的。因此我要藉這個機會，希望各位來自企業、來自社會的朋友們和學校一起來培養未來的年輕人。

(三)廖素玲參議致詞:

謝謝辛苦的國華老師，我們的副市長、許老師、院長、副校長、我們與會的貴賓，各位好朋友，我們曾在很多次的會議中一起熱烈的討論，有很多的热情。這個緣份是源於玠甫的介紹，我非常感謝他。他告訴我一定要去認識一群非常有熱情的人，他說我們這群人是同種同根，是故當時許老師就帶國華老師和東海的老師來拜訪呂建德局長。那時候大家非常想做社會企業這件事，由於這邊很多都是中小企業精英，我們非常想幫助年輕人，也因為這樣大家開始展開討論。每個月的會議我都會想辦法參加。

原本在副市長後面我是不能講話的，但我想跟副市長報告這個過程，以及這

個協會對將來市府、台中的年輕人以及台中的創業可以帶動怎樣的資源與影響。由於大家當時有很多理想，為了聚焦就需要一個組織，而又不希望組織只侷限於台中市，所以就向內政部提出申請。這整個過程超過半年以上，大家可能會覺得等很久。但這個過程是要有的，如果在中央有核備，將來要申請相關資源或參與相關計畫就會變得比較容易。

現在台中市在市長與副市長的帶領下有兩個非常重要的計畫，我也向許老師與國華大哥報告過，分別為「社會培力工程計畫」與「iNGO 計畫」。「社會培力工程計畫」目的在結合青創、社企、非營利組織與志工之力量建置平台，藉由課程規劃、人才培育與諮詢輔導協助 NPO 成長並幫助年輕人追尋人生方向。而「iNGO 計畫」期望可結合東海大學與鄰近大學之力量推動台中國際化。

#### (四)林財丁院長致詞

我就近觀察協會孕育到誕生的過程，管理學院算是一個子宮。由於當時有一堂叫社會企業的課，邀請了全台灣頂尖社企人才，不論是實際從事社會企業或教授來演講，久而久之 EMBA 的同學們被啟發了。因為管理學院本來是教大家 for profit、for dollar sign、for bottom line，但另一端是 for people，如何用管理、商學、企業的精神與方法解決社會問題、協助社會問題就是社會企業，於是同學們就開始構想成立一個協會。我們 EMBA 人才濟濟，在他們的辛勞當中這個協會就誕生了。

剛剛坐在這邊我就一直在思考，我們有一個很好的 acronym。ASSET 是資產的意思，我們要運用 social capital 來解決社會問題，要感謝白宇心助理告訴我們可以用 ASSET 作為 acronym。我剛剛一直思考「永續」兩個字，我們現在遇到什麼問題？我們現在遇到無法永續的問題，年輕無法永續、大學因為出生率下降無法永續、我們的生態無法永續，所以永續是我們極大的挑戰。我想這個協會的成立包含 EMBA、包含東海，我們在中台灣，以中台灣出發思考全台灣的問題。怎樣引進企業與管理之方法，來激盪、找出 solution 就是我們要努力的。我們的挑戰從今天開始，謝謝。

#### (五)經發局陳勻敏小姐致詞

今天很高興可以參加這個協會的創始大會，因為我們現在在推動社會企業，目前市政府希望多參加民間的活動，然後我們在 10 月 4 號舉辦一個社會企業黑暗對話活動，邀請大家有機會來參加我們的活動。我們想藉由這樣的活動讓企業家體驗弱勢者的感覺，再介紹社會企業啟發他們的觀念，這樣對我們未來推廣一些議題或政策方面會讓他們比較有共鳴，媒合上也比較有機會促成他們合作。很榮幸今天有這個機會和大家一起交流與認識。

#### (六)張廖萬堅委員致詞

謝謝國華兄，還有在場的許老師、林會長、林院長、副校長、廖參議與在場許多作為發起人的學長、學弟、學妹各位好，我很感佩我在 EMBA 兩年期間遇到的老師與我們在事業上都有一定成就的發起會員，大家都願意抱著回饋的精神。當大家到 EMBA 研習想讓企業獲利更多的時候，我們想到的是用什麼市場的機制或企業的精神讓過去的非營利組織能有永續發展的機會，使社會問題得以解決。故當老師提到與同學在推動的時候，我就覺得應該支持。我一輩子沒做過生意，但我在研習這兩年聽到很多企業界經營企業的方法，還有很多的個案研究。有些企業一方面在追求企業盈餘，另一方面同時面對社會議題與解決社會議題，讓我非常佩服。這是一個很新的概念，也很難得企業有這樣的精神。那我也希望今天協會正式成立之後，如果在政策、法令、推動的相關資源需要我來協助，我想我會很努力，希望我能當很好的顧問，幫大家實現夢想，祝福今天大會成功，謝謝大家。

#### (七)許恩得老師致詞

副校長、廖參議、萬堅立委、林院長、林理事長、王副董事長與各位貴賓大家好，我剛剛想到為什麼會有今天的大會，這是因為有一次 EMBA 年度聚餐要我發言，我有感而發地說成功的 EMBA 要有三個條件，第一要會做決策，這部分我們東海在中部開的課是最好的，同學除了選課方便外，畢業後都可回來旁聽，所以幫助大家在經營上做決策這部分應該沒有問題；第二要有很好的執行力，這部份我們也很成功，EMBA 的同學不只自己的事業做得很成功，還有很多的社團如：高爾夫球社與跑戈壁；第三是要有關懷社會的心，這個部份我們很欠缺。當初東海大學在林院長任內是中部最早成立 EMBA 的大學，但因為我們沒有好好關懷這個社會，很多人才都跑到台北。我們應該直接從台中國際化，發展出非常有特色的城市。

當時我感覺如果只是說說很容易不了了之，所以就請國華大哥當召集人。沒想到這樣一句話國華大哥就帶著我們邀請大家，有意願的人有一百多位。由於當初國華大哥認為應該要先有代表性的小團體，但如果看我們背後的成分，各領域的菁英都有。在這段過程中我有很多學習，在國華大哥身上我體會到聖經所說的大的要服侍小的。以國華大哥現在的身分地位，他在我們之間卻都是做服侍的工作，所以我相信我們這個協會一定會非常成功，因為我們有很好的開始，謝謝大家。

#### (八)林山下董事長致詞

副校長、萬堅學長、林院長、許教授、各位同學與學長姐大家好，在這裡很誠摯的感謝張廖委員對 EMBA 八月份台船與中鋼參訪的鼎力支持，由於張廖委員使行程非常順利，在這裡再次感謝他。有一個好的民意代表可以直通中央是台中的福氣，如果學校以後有一些建設性的工作可以請我們的學長協助。在這裡預祝我們協會順利成功，未來我們的理事長和成員都可以大力支持，我們的社團可

以做得有聲有色，貢獻社會。再次感謝國華兄擔任主委還負責募款，非常辛苦，也感謝大家的義不容辭。祝大家平安健康。

八、報告事項：

- (一) 105 年籌備會會務報告：由籌備會主任委員陳國華與籌備會委員李伊彤報告，內容詳如大會手冊第 6~14 頁。
- (二) 105 年籌備會財務報告：由籌備會委員黃茂庭報告，內容詳如大會手冊第 15 頁。

九、討論提案：

**案由一：**有關本會章程草案，提請討論。

提案者：籌備委員會

說明：

1. 有關本會章程草案見大會手冊第 17~22 頁。
2. 本會章程業經籌備委員會審查，提請討論。

辦法：如獲大會通過，報內政部核備。

**決議：**照案通過。

**案由二：**有關 105 年度與 106 年度工作計畫草案，提請討論。

提案者：籌備委員會

說明：

1. 有關 105 年度與 106 年度工作計畫草案見大會手冊第 23~25 頁。
2. 上開工作計畫草案業經籌備委員會審查，提請討論。

辦法：如獲大會通過，報內政部核備。

**決議：**照案通過。

**案由三：**有關 105 年度與 106 年度經費收支預算表，提請討論。

提案者：籌備委員會

說明：

1. 有關 105 年度與 106 年度經費收支預算表見大會手冊第 26、27 頁
2. 上開經費收支預算案業經籌備委員會審查，提請討論。

辦法：如獲大會通過，報內政部核備。

**決議：**照案通過。

十、臨時動議：無。

十一、選舉事項：選舉本會第一屆理、監事。

監票：陳玠甫 發票：曾凱悌 唱票：黃茂庭 記票人員：梁徽志

- (一) 理事當選人：許恩得(27 票)、陳國華(26 票)、吳樹曜(26 票)、林山下(26 票)、楊格林(26 票)、黃茂庭(26 票)、陳玠甫(26 票)、曾凱悌

(26 票)、李欽榮(26 票)、王綯臻(26 票)、游文相(26 票)、王慶華(27 票)、黃欽選(26 票)、劉嘉彬(26 票)、王玉雲(26 票)、張明輝(25 票)、于紀隆(25 票)、沈文聖(26 票)、黃琢嵩(25 票)、林殿上(26 票)、蘇清池(26 票)、王柏璋(26 票)、王賢芬(26 票)、林郁盛(26 票)、蘇芸德(26 票)、莊濠禧(26 票)、沈寧致(26 票)、林麗卿(26 票)、黃家彥(25 票)、楊秋明(26 票)、朱淑珍(26 票)、王麗美(26 票)、蔡家驄(26 票)

(二) 監事當選人：李伊彤(24 票)、廖文進(24 票)、梁徽志(25 票)、謝俊魁(24 票)、吳立萍(24 票)、黃采燕(24 票)、劉光隆(24 票)、何英宙(25 票)、林慶福(24 票)

十二、散會:上午 12 時。